



TACHIKAWA REPORT

第78期 中間報告

2023年1月1日 ▶ 2023年6月30日



 **立川ブラインド工業株式会社**

証券コード：7989



家庭に、企業に、都市の中に。
次代の生活文化を創造する、様々な事業を展開。
インテリア産業の一翼を担う企業として、
これからも時代を先駆ける活動を展開してまいります。

代表取締役社長

池崎久也

平素は格別のご支援ご愛顧を賜り厚く御礼申し上げます。

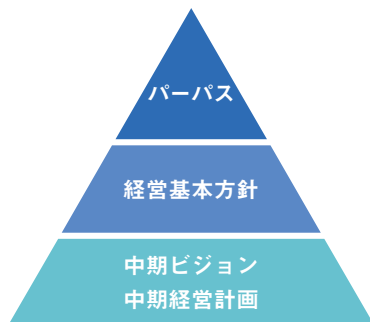
さて、当社は2023年6月30日をもって第78期上半期（2023年1月1日から2023年6月30日まで）が終了致しましたので、ここに事業の概況をご報告申し上げます。

当該期間の売上高は、駐車場装置関連事業が低調に推移しましたが、主力の室内外装品関連事業及び減速機関連事業においては前年を上回り、連結全体では微増となりました。また、利益面につきましては、収益改善に努めましたが、原材料を中心とした物価高騰が影響し、減益となりました。

当社グループは、2023年2月に中期経営計画「タチカワビジョン2025～継続と進化～」を策定致しました。建築物内外の生活環境の改善による社会貢献を継続しながら時代のニーズに応じて進化させてまいります。

今後とも株主の皆様の一層のご支援ご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

2023年9月



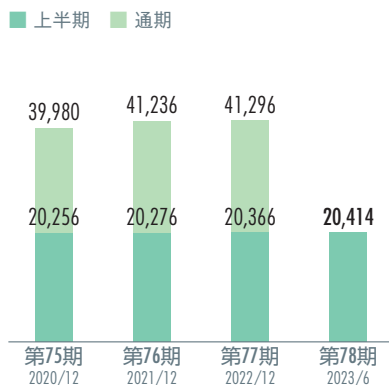
時代の要請に応え、住空間におけるインテリアを創造し、
美と憩いを通じて社会に貢献する。

- 建築物内外の生活環境の改善により、社会に貢献する。
- 品質及び価格で十分な競争力を有する製品を生産する。
- 主たる製品において、シェアの大半を占有する。
- 会社の繁栄と社員個人の幸福が一致する経営を行う。

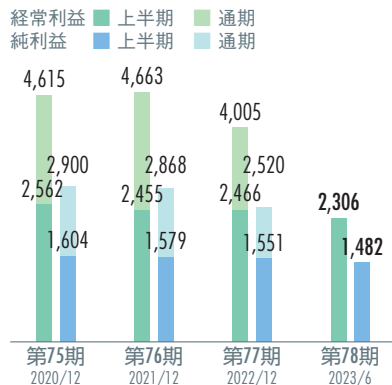
タチカワビジョン2025～継続と進化～

営業概況

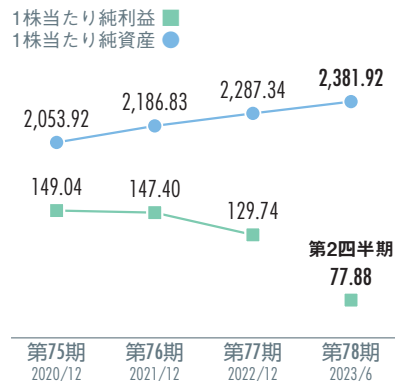
売上高 (単位:百万円)



経常利益/純利益 (単位:百万円)



1株当たり純利益/ 1株当たり純資産 (単位:円)



決算のポイント

- **室内外装品関連事業**：顧客満足度の高い製品の開発および新製品の市場浸透を促進。原材料を中心とした物価高騰が影響し、増収減益。
- **駐車場装置関連事業**：強みを活かした営業展開により新規開拓および、既設物件に対する改修提案や付加価値提案を推進。一方、改造改修工事の受注減少及び資材価格高騰の影響等により、減収減益。
- **減速機関連事業**：顧客ニーズに応えた個別製品の開発による提案営業を進め、新規顧客獲得に注力するとともに、生産体制の改善等による収益獲得を実施。各種産業用減速機の受注が堅調に推移し、増収増益。

業績の見通し

室内外装品関連事業におきましては、製品を基軸としたマーケティングを継続し、多様化するニーズを捉えた製品開発に努めると共に、対面の新製品発表会を開催する等、新製品等の早期市場浸透に取り組み、さらなる売上拡大・収益確保に努めてまいります。駐車場装置関連事業では、「くし歯技術」を活かした付加価値開発を行い、既設物件に対する改造改修提案を推進し顧客満足度の向上に努めてまいります。減速機関連事業では、保有技術を活かした製品の差別化戦略により物流・工場自動化設備等の成長分野においてシェア拡大を図ってまいります。

これらを踏まえ、2023年12月期の通期の連結業績予想につきましては、現時点において2023年2月7日に公表しました予想に変更はありません。

中間配当金について

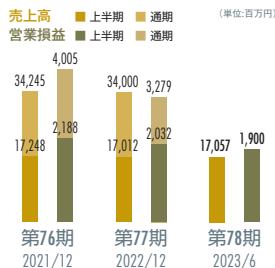
中間配当につきましては、1株につき12円とさせていただきます。なお、利益配分につきましては、配当水準を維持または増配を継続することを基本方針とし、将来の事業展開と財政基盤の強化に必要な内部留保を確保しながら、安定・継続的な配当を行っております。

セグメント別概況

室内外装品関連事業

83.6%

売上高
17,057百万円 (前年同期比 0.3%増)
営業損益
1,900百万円 (前年同期比 6.5%減)

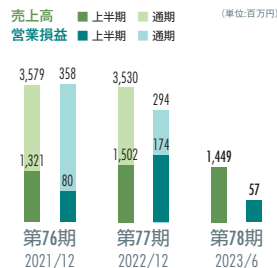


安心・安全で快適な住空間づくりを目指す中、ヨコ型ブラインド『パーフェクトシルキー』等において、機能性が高いスラットを拡充すると共に、ライフスタイルに合わせて選べるカラーラインナップをリニューアルしました。また、電動製品『スマートインテリアシェード ホームタコス』では、家庭内エネルギーを節約するための管理システムとして近年需要が高まっているHEMSに対応したアダプタの発売や電動製品共通の赤外線リモコンのリニューアルを行い、電動製品の更なる普及に努めました。その他、「タチカワブラインド新製品発表会」を4年ぶりに全国13会場で開催し、“これからの暮らしをかなえる”をテーマに、近年発売した製品を展示し、多様化するニーズに対応する製品を訴求してまいりました。

駐車場装置関連事業

7.1%

売上高
1,449百万円 (前年同期比 3.5%減)
営業損益
57百万円 (前年同期比 66.8%減)

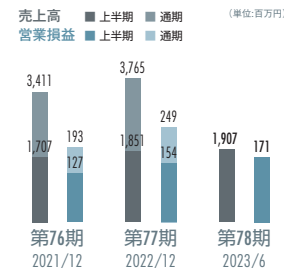


くし歯式の強みを活かした営業展開により新規開拓に取り組むとともに、既設物件に対する計画的な改修提案による受注の獲得と、高騰する原価管理を徹底することで、収益の獲得に努めてまいりました。

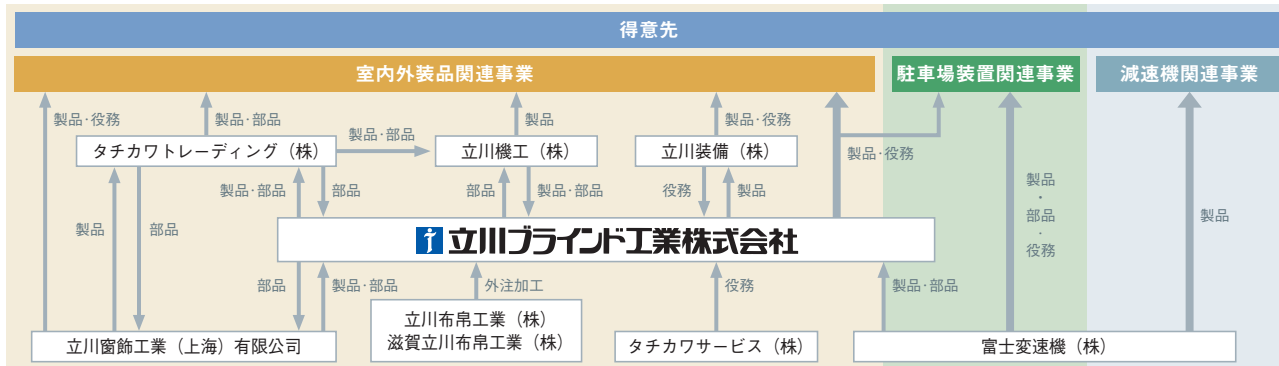
減速機関連事業

9.3%

売上高
1,907百万円 (前年同期比 3.0%増)
営業損益
171百万円 (前年同期比 11.4%増)



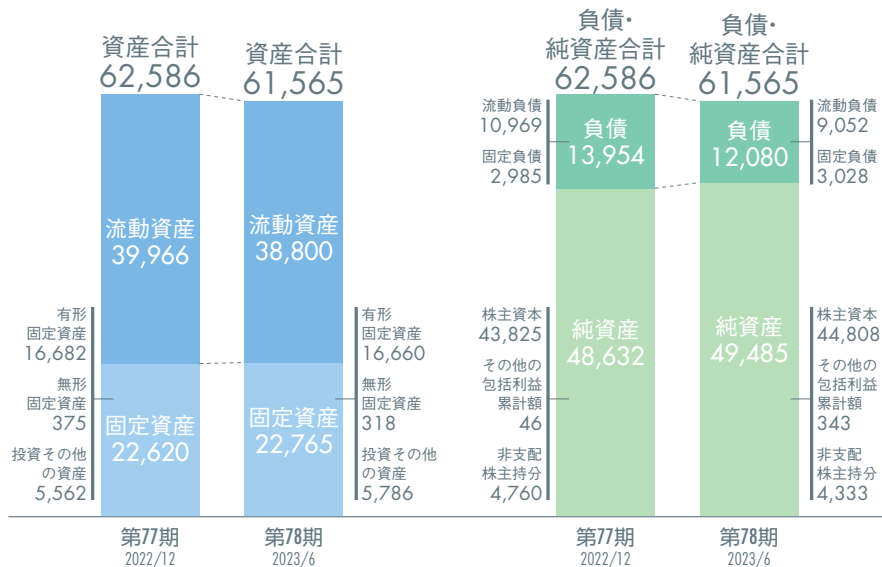
顧客ニーズに応えた個別製品の開発による提案営業を進め、新規顧客獲得に注力するとともに、原価高騰の影響下においても、生産体制の改善等により収益獲得に努めてまいりました。



(注) 富士変速機(株)は名古屋証券取引所に上場しております。

連結財務諸表(要旨)

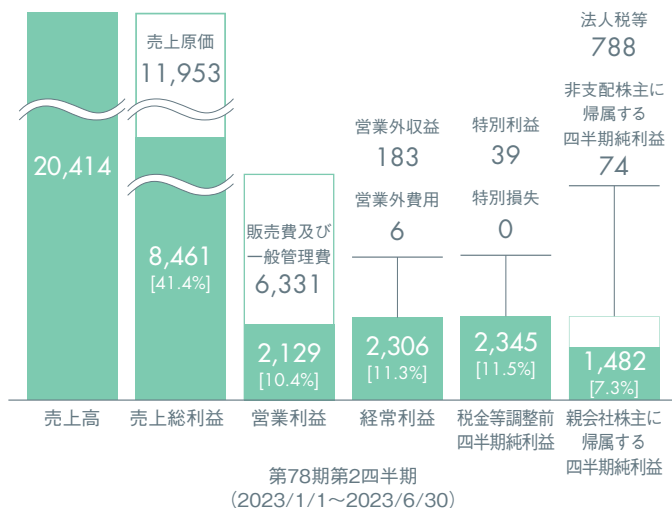
■ 連結貸借対照表 (単位:百万円)



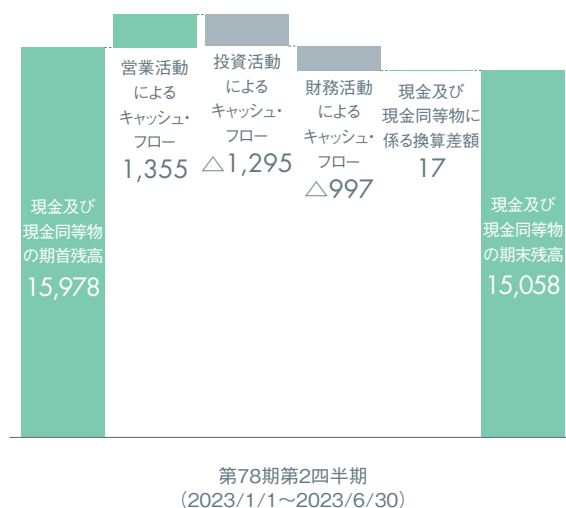
■ 主なグループ会社

<p>立川機工株式会社</p> <p>本社所在地：千葉県山武市</p> <p>資本金：3億円</p> <p>事業内容：ブラインド、間仕切等の部品およびカーテンレールの製造 ブラインド等の製造販売</p>
<p>立川装備株式会社</p> <p>本社所在地：東京都渋谷区</p> <p>資本金：3億円</p> <p>事業内容：ブラインド、間仕切等の据付および関連製品の販売</p>
<p>富士変速機株式会社</p> <p>本社所在地：岐阜県岐阜市</p> <p>資本金：25億7500万円</p> <p>事業内容：変速機、減速機、立体駐車装置および間仕切の製造販売</p>

■ 連結損益計算書 (単位:百万円)



■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (単位:百万円)



「タチカワビジョン 2025 ～継続と進化～」達成に向けた取り組み

基本方針

建築物内外の生活環境の改善による社会貢献を継続しながら、「ものづくりとマーケティング」「経営基盤の強化」「サステナビリティへの取組み」に注力し、時代のニーズに応じて進化させてまいります。

1 ものづくりとマーケティング

I. マーケティングの継続・進化

- 安心・安全・快適・環境を基本とした製品開発と販売促進
- 電動製品、間仕切製品による新たな快適な住空間の提案
- リアルとデジタルを融合させたマーケティングの進化
- 利益体質強化に向けた基盤づくり



窓まわりの電動製品
「スマートインテリアシェード ホームタコス」

II. 技術革新

- 技術研究棟の新設と活用
- メーカーとしての開発基盤強化

III. 生産体制の強化

- 生産拠点の整備
- 拠点毎の生産品目の見直し



立川機工(株)新成形棟(2023年4月稼働開始)

2 経営基盤の強化

I. 戦略に必要な人材の確保と育成

- 人材確保と社員育成
- 社員の多様性拡大、健康経営の推進

II. 計画的な事業拠点整備

- エリアマーケティングの強化に向けた事業所の最適化
- 職場環境の整備
- 環境対策

3 サステナビリティへの取組み

環境(E)

環境負荷低減、
気候変動問題への対応

社会(S)

快適な住空間の提供、
働きやすい環境の構築

ガバナンス(G)

グループガバナンスを
重視した経営

温室効果ガス排出量を2030年度までに2021年度比30%削減する目標を設定し活動。

詳しくは
こちら



■ 連結業績目標

	2022年12月期 実績	2023年12月期 業績予想	2025年12月期
売上高	413億円	428億円	445億円
室内外装品事業	340億円	357億円	371億円
減速機事業	38億円	39億円	41億円
駐車場事業	35億円	32億円	33億円
営業利益	38億円	41億円	44億円
経常利益	40億円	43億円	46億円
当期純利益	25億円	27億円	29億円

■ 資本政策

株主還元方針

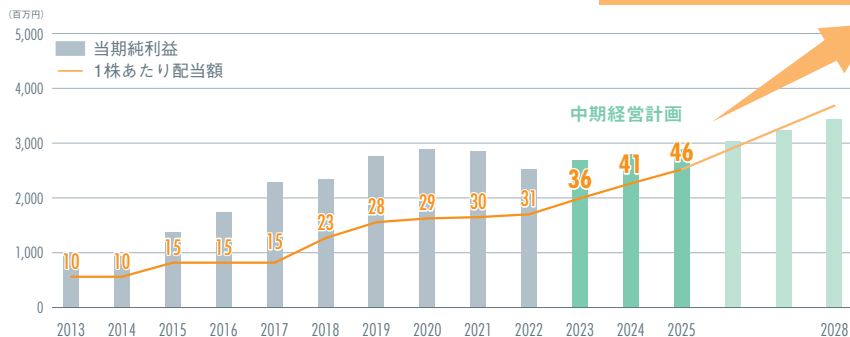
- 減配せず、配当水準を維持または増配を継続する。
- 2023-2025年の中期経営計画期間中は、「年5円増配」を継続する。
- 経営環境を総合的に勘案し、必要に応じて自己株式の取得を実施する。



総還元性向50%の実現を目指す。

※最新計画（2023年8月2日公表）

1株あたり配当額推移



■ キャッシュアロケーション

2023年から2025年までの連結営業キャッシュイン119億円を原資に、株主還元と成長投資合計で74億円（構成比62%）を投じる計画。



株主還元と成長投資合計で94億円（構成比79%）を投じる計画。

※最新計画（2023年8月2日公表）

	中期経営計画	最新計画	中期経営計画との差異
営業キャッシュ・フロー	119億円		
手元資金充当	20億円		
維持投資	25億円	維持投資 25億円	
成長投資	46億円	成長投資 56億円	札幌製作所移転 投資増額
株主還元	28億円	株主還元 38億円	2023年8月2日 自己株式の取得を発表 今後も状況に応じた取得を検討

新製品のご紹介

2023年5月

ヨコ型ブラインド
スラットカラー

ヨコ型ブラインド「パーフェクトシルキー」、「シルキーシェイディ」、「シルキー」、オフィス・各種施設向けヨコ型ブラインドのスラットカラーをリニューアルしました。ライフスタイルのイメージに合わせて選べるカラーラインナップ。色・質感・機能性にこだわったスラットカラーで、より豊かな暮らしをかなえます。

リニューアル



パーフェクトシルキー



シルキーシェイディ RDS

2023年5月

電動のハニカムスクリーン
「ホームタコス ブレア」
「ホームタコス ブレア ペア」

断熱性能の高いハニカムスクリーンの電動化で、さらに快適性と安全性がアップしました。また、窓まわりの電動製品で共通に使える「赤外線リモコン」のデザインを一新し、便利な機能を追加しリニューアルしました。

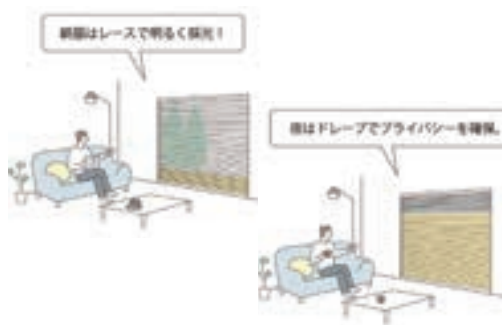
新発売



ホームタコス ブレア ペア



さらにスタイリッシュで
使いやすくなった赤外線リモコン



カーテンのような感覚で採光と視界を
細やかにコントロールすることができる「ブレア ペア」



「スマートインテリアシェード ホームタコス」で窓まわりの「安心」「安全」「快適」をスマートにかなえる！

リモコンやスイッチで操作できる便利な電動製品「ホームタコス」。
手の届かない窓・複数ある窓・大きな窓でもラクラク操作。おうち時間をもっと快適に。
家電や住設機器をまとめて操作できるHEMS（ヘムス）にも対応！

詳しくは
こちら

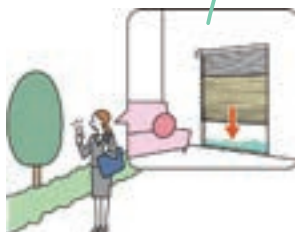


※HEMS：Home Energy Management System（家庭で使うエネルギーを把握、管理することで節約するための管理システム）

複数の家電をまとめて操作



外出先からスマートフォンで操作



タイマーやカレンダー機能で自動開閉



ショールームのご案内

GINZA 銀座

タチカワブラインド銀座ショールームでは、お客様に満足いただけるよう、豊富なインテリアの知識をもったスタッフが、新製品の紹介をはじめ新しいコーディネート提案など、窓まわりや間仕切製品のいろいろな可能性をお伝えしています。

「バーチャルショールーム銀座」では、銀座ショールームに展示している製品をWeb上でご覧いただけます。



ショールーム・ディスプレイスペース一覧

- 銀座ショールーム
- 札幌ショールーム
- 仙台ショールーム
- 関東ショールーム（さいたま市）
- 横浜ショールーム
- 名古屋ショールーム
- 大阪ショールーム
- 広島ショールーム
- 福岡ショールーム
- 信越ディスプレイスペース
- 金沢ディスプレイスペース
- 高松ディスプレイスペース
- 上海ショールーム

詳しくは
こちら



〒104-0061 東京都中央区銀座8-8-15 青柳ビル TEL (03) 3571-1373

営業時間 10:00~18:00 定休日 月曜・祝日（土・日曜除く）

アクセス JR・銀座線新橋駅より徒歩5分/銀座4丁目交差点より徒歩8分

会社の概要 (2023年6月30日現在)

■ 会社の概要

社名	立川ブラインド工業株式会社
英文社名	TACHIKAWA CORPORATION
創業	1938年(昭和13年)5月
設立	1947年(昭和22年)10月
資本金	44億7,500万円
国土交通大臣許可	内装仕上工事業(般-2)第5037号 建具工事業(般-2)第5037号 機械器具設置工事業(般-2)第5037号 建築工事業(特-2)第5037号
上場取引所	東京証券取引所 プライム市場
証券コード	7989
本社所在地	東京都港区三田三丁目1番12号
電話番号	(03) 5484-6140
ホームページアドレス	https://www.blind.co.jp
従業員数	連結1,308名 単体838名 ※パート・契約社員等を除く

■ 営業品目

区分	品目の内容
ブラインド類	ヨコ型ブラインド、タテ型ブラインド、 天窓用ブラインド、ロールスクリーン等
間仕切類	アコーディオン式間仕切、パネル式間仕切
その他	カーテンレール、製品取付、その他

■ 連結会社

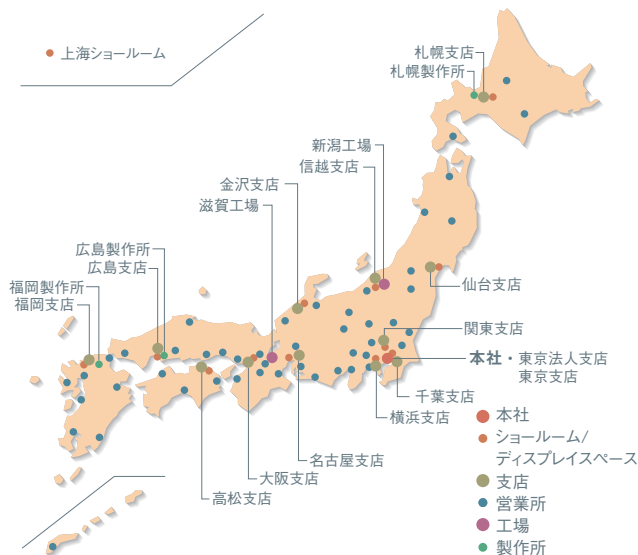
国内	
富士変速機株式会社 岐阜県岐阜市中洲町18	タチカワトレーディング株式会社 東京都港区三田3-1-12
立川機工株式会社 千葉県山武市松ヶ谷口2687	タチカワサービス株式会社 東京都港区三田3-1-12
立川装備株式会社 東京都渋谷区代々木2-16-4	
立川布帛工業株式会社 新潟県五泉市今泉709-1	
海外	
滋賀立川布帛工業株式会社 滋賀県愛知郡愛荘町東円堂923-1	立川窗飾工業(上海)有限公司 上海市嘉定区葉城路1630号

■ 取締役および監査役

代表取締役会長	立川光威
代表取締役社長	池崎久也
取締役	小野寿也
取締役	立川孟視
取締役	佐藤弘
取締役	藤堂孝夫
取締役	田中久晶
取締役	宮本實※1
取締役	加藤昌子※1
常勤監査役	栗原斉
監査役	芹澤眞澄※2
監査役	齊藤次郎※2

(注) ※1 取締役のうち宮本實氏および加藤昌子氏は社外取締役であります。
※2 監査役のうち芹澤眞澄氏および齊藤次郎氏は社外監査役であります。

■ 当社ネットワーク

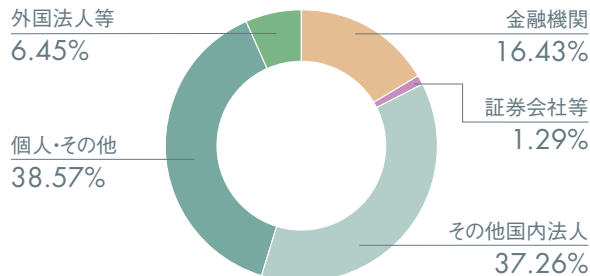


株式情報 (2023年6月30日現在) / 株主メモ

株式の状況

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	20,763,600株
株主数	6,293名

所有者別持株比率



株主メモ

事業年度	1月1日～12月31日
定時株主総会	毎年3月
定時株主総会基準日	12月31日
剰余金配当基準日	12月31日(期末配当) 6月30日(中間配当)
公告方法	電子公告によります。 公告掲載URL https://www.blind.co.jp/koukoku/ ※事故その他のやむを得ない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。

株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
特別口座管理機関	日本証券代行株式会社
単元株式数	100株

郵便物送付先・お問い合わせ先

株主名簿
管理人

〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
☎ 0120-232-711 (フリーダイヤル)
ホームページアドレス <https://www.tr.mufj.jp/daikou/>

特別口座
管理機関

〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
日本証券代行株式会社 代理人部
☎ 0120-707-843 (フリーダイヤル)
ホームページアドレス <https://www.jsa-hp.co.jp/name/index.html>

大株主および持株数(上位10名)

株主名	持株数(千株)	議決権比率(%)
有限会社立川恒産	4,117	21.76
タチカワブラインド取引先持株会	2,089	11.04
更生保護法人立川更生保護財団	1,331	7.03
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	1,191	6.29
立川 光威	498	2.63
株式会社りそな銀行	460	2.43
株式会社三菱UFJ銀行	452	2.39
日本生命保険相互会社	373	1.97
天馬株式会社	304	1.61
株式会社日本カस्टディ銀行(信託口)	284	1.50

(注) 1. 千株未満は切り捨てて表示しております。

(注) 2. 当社は自己株式1,807千株を保有しておりますが、上記の表には記載していません。

登録情報(ご住所、配当金振込先など)の変更、その他諸手続きについて
一般口座の株主さまは、お取引口座のある証券会社にてお取扱いしております。
特別口座の株主さまは、特別口座管理機関 日本証券代行(株)へお問い合わせ下さい。

配当金の受取りについて

配当金領収証をお近くのゆうちょ銀行または郵便局へお持ち下さい。
また今後、銀行振込をご希望の方は、お取引口座のある証券会社等または特別口座管理機関 日本証券代行(株)へお問い合わせ下さい。

未受領の配当金の受取りについて

株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行(株)証券代行部までお問い合わせ下さい。

単元未満株式(100株未満の株式)の買取・買増請求について

一般口座の株主さまは、お取引口座のある証券会社にてお取扱いしております。
特別口座の株主さまは、特別口座管理機関 日本証券代行(株)へお問い合わせ下さい。

特別口座から一般口座への株式振替のお願い

特別口座管理機関 日本証券代行(株)へお問い合わせ下さい。

(注) 特別口座のままでは市場において株式を売却することはできませんので、必ず証券会社に一般口座を開設(既に開設されている場合不要)し、特別口座から一般口座へ振替申請を行って下さい。

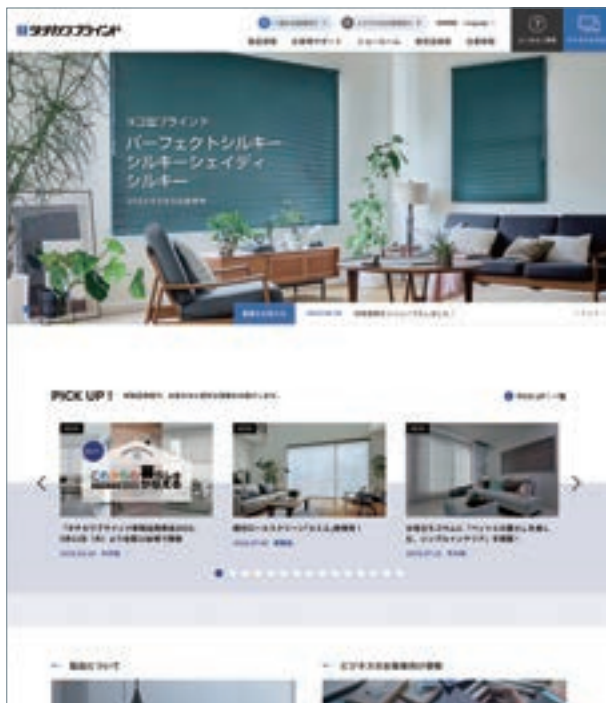
インフォメーション

■ ホームページのご案内

当社ホームページでは決算短信などのIR情報や、当社事業や製品・サービスなどさまざまな情報を発信しております。



<https://www.blind.co.jp/>



■ 株主優待のご案内



[優待内容] クオカード (イメージ)

オリジナルクオカードの贈呈 (100株以上保有の株主様)

基準日: 12月末日 (年1回)

保有株式数・保有期間に応じて、オリジナルクオカードを以下の通り贈呈いたします。

保有株式数	保有期間	3年未満	3年以上
100株以上	300株未満	500円分	1,000円分
300株以上	500株未満	1,500円分	2,000円分
500株以上	1,000株未満	3,000円分	4,000円分
1,000株以上		4,000円分	5,000円分

“お役立ちコラム”では、製品のポイントからリアルな施工例までインテリアをもっと楽しむためのコラムをお届けしています。

立川ブラインド工業株式会社

〒108-8334 東京都港区三田三丁目1番12号
電話 (03) 5484-6140



この報告書は、環境に優しい植物油インキを使用して印刷するとともに、針金を使わず「ECO織じ」にて製本しています。